



Beraterprofil Gerolf Ch. Hauf

Personendaten:

SAP-Erfahrung seit 1995

Position:

Projektleitung / Prozessberatung / Managementberatung

Fachlicher Schwerpunkt:

SAP-Seniorberater und Projektleiter, spezialisiert auf die Optimierung der Prozesse „procurement to pay“ und „from order to cash“ sowie auf internationale Rechnungslegung (US-GAAP und IFRS/IAS), Managementberatung und -berichterstattung, Change Management und „Shared Services“

Akademischer Grad:

Dipl. oec.

Fremdsprachen:

Englisch: fließend

Produkte/Standards/Erfahrungen:

SAP-ERP-Module und Produkte: FI-GL, FI-AP, FI-AR, FI-AA, CO-OM, CO-PC, CO-PA, FI-SL, FI-BL, TR, FI-LC, IM/PS, EC-PCA, EC-CS, BC, SRM, MM, SD, SEM-BCS, LSMW, Solution Manager, BRF+; S/4HANA

Drittanbieter: FIS edc (Rechnungseingangsmonitor), Seeburger 4Invoice, HPQC, HP ALM

Projektmethoden: **Project Management 2** (EDS), **ASAP** (SAP), **ITPM** (BMW)

Handwerkszeug:

MS-Office, MS-Project, MS-Visio, Mind Manager

Branchen:

Automobil-, Chemie-, Maschinenbau-, Anlagenbau- und Luftfahrt-Industrie

Projekte:

06/96 - 12/97 Projektleitung bei der Messer Griesheim GmbH bei sieben Implementierungen (Rechnungswesen) im europäischen Ausland (Österreich, Slowakei, Großbritannien, Finnland, Ungarn) und in Südamerika (Venezuela). Verantwortlich für Kommunikationsmanagement, Risiko-Management, Planungsmanagement, Qualitätsmanagement, Finanzmanagement, Ressourcenmanagement und Projektausführung u.a.

- Installation Prototyp
- Istaufnahme
- Sicherungskonzept
- Dokumentationskonzept
- Berechtigungskonzept
- Customizing: Hauptbuch, Debitoren, Kreditoren, Anlagen, Elektronischer Bankverkehr, Gemeinkostencontrolling
- Altdatenübernahme, Schnittstellendesign
- Anwenderschulung (Basis, Rechnungswesen)
- Produktivbegleitung

SAP-Module: FI-GL, FI-AA, FI-AP, FI-AR, FI-BL, TR, CO-OM

Rollen: Projektleiter und Berater

01/98 - 09/01 Maßgebliche Mitarbeit an einer global einsetzbaren Lösung zur parallelen Berichterstattung nach US - GAAP inkl. UKV und lokalen Rechnungswesenvorschriften mittels SAP R/3s für GM. Verantwortlich für die Einführung der Rechnungswesenmodule bei einer Tochtergesellschaft der Adam Opel AG in Deutschland und Mitarbeit bei der Implementierung der Tochtergesellschaften in Portugal, Spanien, Großbritannien und der deutschen Muttergesellschaft. Mitwirkung bei Aufbau eines zentralen Center of Competence. Betreuung und Weiterentwicklung des Berichtswesens und der Periodenabschlüsse im CoC inklusive der Konsolidierung. Verantwortlich für die Verbesserung der Prozesse im Finanzwesen. Mitarbeit an der Euroumstellung einer deutschen, der spanischen und der portugiesischen Tochtergesellschaft des Automobilkonzerns

Projektarbeit u.a.

- Erstellung von Fachkonzepten
- Prototyping der Geschäftsprozesse, Validierung der Ergebnisse im europäischen Rahmen, Kontrolle des Prototypen
- Customizing: Hauptbuch (HGB und US-GAAP), Debitoren, Kreditoren, Anlagen, Special Ledger, Konsolidierung
- Erstellung und Durchführung von Funktions-, Prozess- und Integrationstests

- Erstellung von Auswertungen (Drilldownreports, ABAP/4 - Queries, Reportpainter / Reportwriterreports)
- Altdatenübernahme, Schnittstellendesign
- Anwenderschulung (FI)
- Produktivbegleitung

SAP-Module: FI-GL, FI-AA, FI-AP, FI-AR, FI-SL, FI-LC, EC-CS

Rolle: Seniorberater

10/01 – 03/04 Eigenverantwortliche und maßgebliche Mitarbeit an der R /3 Rechnungswesen-Einführung nach ASAP (FI, SL inkl. UKV, Integration CO mit Schwerpunkt auf Produktkosten- und Ergebnisrechnung) und der Konsolidierungsvorbereitung bei der AUDI AG und ihrer ungarischen Tochtergesellschaft.

Projektarbeit u.a.

- Prozessanalyse
- Change Management
- Prototyping der Geschäftsprozesse
- Erstellung von Fachkonzepten
- Customizing: Hauptbuch (HGB und IFRS), Debitoren, Kreditoren, Anlagen, Special Ledger, Konsolidierung
- Erstellung von Auswertungen (Drilldownreports, ABAP/4-Queries, Reportpainter-/ Reportwriter-Reports)
- Erstellung und Durchführung von Funktions-, Prozess- und Integrationstests
- Altdatenübernahme, Schnittstellendesign
- Anwenderschulung
- Produktivbegleitung

Rolle: Projektleiter und Seniorberater

SAP-Module: FI-GL, FI-AA, FI-AP, FI-AR, FI-SL, CO-OM, CO-PA, CO-PC

04/04 – 08/04 Managementberatung zur Weiterentwicklung der IT-Systeme im Finanzwesen bei der AUDI AG

Rolle: Managementberater

09/04 – 12/04 Vorstudie zur Umsetzung von „Best Practice“ mit SAP bei der AUDI AG

Rolle: Managementberater

01/05 – 03/05 Konzepterstellung zum Einsatz von SAP Quantum bei Händlerbetrieben in der Automobilwirtschaft.

Rollen: Projektleiter und Seniorberater

04/05 – 09/05 Eigenverantwortliche Einführung von EC-CS für GM Powertrain, einem Motoren- und Getriebehersteller.

Projektarbeit u.a.

- Prozessanalyse
- Erstellung des Fachkonzepts
- Customizing des EC-CS
- Erstellung von Auswertungen (Reportpainter-/ Reportwriter-Reports)
- Erstellung und Durchführung von Funktions-, Prozess- und Integrationstests
- Altdatenübernahme
- Anwenderschulung
- Produktivbegleitung

Rollen: Projektleiter und Seniorberater

SAP-Module: EC-CS

10/05 - 01/06 Mitarbeit an SAP-Implementierungen für die europäischen „National Sales Companies“ von GM

Projektarbeit, u.a.

- Geschäftsprozessanalyse
- Template – Erstellung
- Roll – Out

Rolle: Seniorberater

SAP-Module: NewGL, EC-CS

10/05 – 05/06 Maßgebliche Mitarbeit an der Blueprinterstellung zur Prozessoptimierung „Beschaffung von Nicht-Serienmaterial“ bei der AUDI AG

Projektarbeit, u.a.

- Geschäftsprozessanalyse der Beschaffung und der kreditorischen Abwicklung
- Modellierung der Geschäftsprozesse mittels ARIS
- Erstellung der Feinspezifikationen zur automatischen Rechnungsverarbeitung, zur Rechnungsprüfung und – freigabe inkl. der Workflows (Allgemein, Information, Preisabweichung, Mengenabweichung, Wareneingangsaufforderung, Anerkennung, Einbehalt, Genehmigung), zum Rechnungseingangsbuch, zum Lieferantenstamm, zur Bauabzugssteuer, zur Quellensteuer, zu Einbehalten, zu Frachtkosten, zur Zahlungsabwicklung, des Reportings, zum Periodenabschluß und der Berechtigungen
- Validierung der Rechnungseingangsbücher bzw. -monitore verschiedener Anbieter

Rolle: Seniorberater

SAP-Module: FI-GL, FI-AP, MM, SRM

06/06 – 02/10 Maßgebliche Mitarbeit an der Realisierung des Projekts zur Prozessoptimierung „Beschaffung von Nicht-Serienmaterial“ bei der AUDI AG. Zuständig für die Integration von SRM, MM, FI, CO und der automatischen Rechnungsverarbeitung inkl. Workflows

Projektarbeit, u.a.

- Implementierung der Prozesse aus der Blueprint-Phase
- Erarbeitung der „use cases“ inkl. Gruppierung der Beschaffungsvorgänge
- „end to end“ – Betrachtung des Prozesses „procurement to pay“
- Planung, Erstellung und Durchführung der Unit-Tests, der Prozesstests und der Integrationstests
- Erstellung der Dokumentation und des Benutzerhandbuchs
- Tests der ein- und ausgehenden Schnittstellen wie z.B. der IDOC – Einarbeitung der OCR – Daten im Rechnungseingangsmonitor oder der Anbindung von Beschaffungssystemen der Instandhaltung und des Werkzeugbaues.
- Schulung der Mitarbeiter der Fachabteilungen
- Go-Live-Support

Rolle: Seniorberater

SAP-Module: FI-GL, FI-AP, MM, SRM, Workflows basierend auf „webdynpro“, FIS edc (Rechnungseingangsmonitor)

06/10 – 06/12 Mitarbeit an der Realisierung des Projekts „Rechnungswesen/Beschaffungsverbund“ bei der BMW Group zur Prozessoptimierung der Prozesse „procure to pay“ und „from order to cash“. Zuständig für den Fakturierungsprozess der SOFAK, die kreditorische Abrechnung, die integrative Abstimmung mit SRM und die Umsatzsteuerfindung sowohl im SD als auch im SRM.

- Geschäftsprozessanalyse
- Design der Sollprozesse
- Implementierung der Prozesse
- Planung, Erstellung und Durchführung der Prozess- und Integrationstests
- Erstellung der Dokumentation, der Schulungsunterlagen und des Benutzerhandbuchs
- Schulung der Mitarbeiter der Fachabteilungen
- Go-Live-Support

Rolle: Teilprojektleiter und Seniorberater

SAP-Module: FI-GL, FI-AP, FI-AR, CO-PA, SD, MM, SRM, Seeburger 4Invoice

10/11 – 12/12 third-level-support des Finanzwesens und Controllings inkl. Produktkostenrechnung bei der Hutchinson Aerospace GmbH

Rolle: Berater

09/12 – 12/12 Eigenverantwortliche Implementierung der Fakturierungsprozesse für die BMW Fahrzeugtechnik GmbH

- Deltaanalyse der Geschäftsprozesse
- Prozessanpassungen der Sollprozesse
- Implementierung der Prozesse
- Durchführung der Prozess- und Integrationstests
- Erstellung der Dokumentation
- Schulung der Mitarbeiter der Fachabteilung
- Go-Live-Support

Rolle: Teilprojektleiter und Seniorberater

SAP-Module: SD, MM

07/12 – 08/14 Mitarbeit an der Realisierung des Projekts „Neues Datenmodell“ bei der BMW Group. Verantwortlich für die Umsetzung des neuen Datenmodells im Bereich der kreditorischen Abrechnung und für das Redesign der Special Ledger zur Konzernversorgung (SEM-BCS) auf dem TBB.

- Prozessdesign der Sollprozesse des Rechnungswesens und der Ergebnisrechnung
- Prozessimplementierung
- Planung, Erstellung und Durchführung der Prozesstests und der Integrationstests
- Erstellung der Schulungsunterlagen
- Schulung der Mitarbeiter der Fachabteilungen des Finanzwesens und Controllings
- Go-Live-Support

Rolle: Teilprojektleiter und Seniorberater

SAP-Module: FI-GL, FI-AP, FI-AR, CO-PA, SD, MM, SRM, Seeburger 4Invoice, BRF+

10/14 – 06/15 Mitarbeit am Grobkonzept des Projekts „Fahrzeugfaktura“ bei der BMW Group in den Streams IT, Bestandsführung, Faktura und Geschäftsfälle.

- Prozessdesign der Ankauf-, Fakturierungs- und Bestandsführungsprozesse für Fahrzeuge des Umlaufvermögens
- Validierung des Einsatzes des Vehicle Managers

Rolle: Seniorberater

06/15 – 07/15 Beratung zur Testautomatisierung bei der BMW Group

Rolle: Managementberater

07/15 – 09/15 Mitarbeit am Untersuchungsauftrag für das Projekt „G08“ auf Basis des STARD-Templates der BMW Group

Rolle: Managementberater

08/15- 06/16 Projektleitung der SAP-ERP-Einführung bei der Haitian International Germany GmbH

Rolle: Projektleiter

SAP-Module: FI-GL, FI-AP, FI-AR, FI-AA, FI-BL, CO-OM, CO-PC, CO-PA, SD, MM,

04/16-09/16 Mitarbeit an der Einführung von S4/HANA bei einem Automobilzulieferer

- Validierung der Anforderungen an das neue ERP-System basierend auf S/4 HANA Finance
- Prozessdesign der Prozesse des Rechnungswesens
- Erstellung Business Blueprint basierend auf SAP Best Practices und Building Blocks

Rolle: Managementberater

10/16-heute "Subject Matter Expert" im Projekt "daproh" der ThyssenKrupp Industrial Solutions

- Performance Controlling
- Profitability Analysis
- Prozeß- und Organisationsredesign
- Verschmelzung und Trennung von Gesellschaften und Businessunits

Rolle:Managementberater

Referententätigkeit:

management forum Starnberg: „Harmonisierung externes und internes Rechnungswesen mit SAP R/3“

Kunden:

AUDI AG

Ciber AG

Conovum GmbH

EDS Sweden AB

First Consult Management- und Systemberatung GmbH

GULP Consulting Services GmbH

General Motors Italia S.r.l.

GM Europe GmbH

General Motors Powertrain Europe GmbH

General Motors Powertrain - Hungary Ltd.

Hays AG

Hewlett-Packard GmbH

Hutchinson Aerospace GmbH

IBM Deutschland GmbH

Kaefer Aerospace GmbH

Management Forum Starnberg
PRICEWATERHOUSECOOPERS Unternehmensberatung GmbH
PROCON IT AG
Q2factory GmbH
Sulzer GmbH
SUPORTIS AG
T-Systems Enterprise Services GmbH
T-Systems International GmbH
Ventum Consulting GmbH&Co.KG